

揭阳市揭东区招商投资事务中心

揭阳市揭东区贯彻落实高质量建设制造强省 政策及资金管理使用情况专项审计调查 整改报告

根据相关审计调查要求，针对 2023 年揭东区招商选资工作存在的问题，我区高度重视、迅速部署，严格对照整改方向细化工作举措，全力抓好整改落实，持续提升招商引资工作质效。现将整改情况报告如下：

一、审计发现的主要问题

根据市级文件下达的任务要求，2023 年揭东区招商选资工作需完成新洽谈项目 100 个、签约项目 50 个、协议投资总额 200 亿元的目标任务。经核查，2023 年我区实际完成签约项目 128 个，超额完成签约项目数量指标，但合同投资总额仅为 177.87 亿元，招商引资项目总投资额未达到市级考核任务要求，招商工作质效与目标任务存在差距。

二、整改工作总体方向

针对上述问题，区招商投资事务中心紧扣整改要求，聚焦区域产业发展方向和实际发展需求，全面强化统筹规划，着力提升招商引资精准性和有效性。健全完善项目前期评估、洽谈跟踪、落地投产全流程管理机制，持续优化营商环境

境，强化土地、资金、政策等要素保障，不断提升揭东区投资吸引力和区域综合竞争力。

三、整改工作落实情况

对照整改方向，我区逐项落实整改举措，不断完善招商工作体系，整改成效持续显现，招商工作稳步提质增效。具体工作落实情况如下：

（一）压实招商责任，分解招商任务。统筹全区招商力量，制定《各镇（街道、开发区、金属城）招商工作任务清单》，明确各镇（街道、开发区、金属城）需完成的签约项目数、投资总额，建立“区统筹、镇街园区抓落实”的联动招商机制，推动形成上下协同、左右联动、齐抓共管的“一盘棋”招商工作格局。

（二）落实挂钩机制，加快项目签约落户。建立健全领导挂钩招商项目责任制，对重点招商项目实行“一个项目、一名牵头领导、一个牵头单位”的工作机制。牵头领导定期了解项目进度情况，牵头单位全程跟进项目洽谈、政策对接、要素保障等关键环节，及时协调解决项目推进过程中遇到的困难和问题，推动项目高效洽谈、快速签约、顺利落户，推动新奕鸿电子线材、东泰健康园、霖磐低空经济等项目成功签约。

（三）聚力产业平台载体、重点园区精准招商。园区是产业发展的主战场、招商引资的主平台。重点围绕3+2+2发展矩阵产业平台载体，特别是高铁片区食品产业园、跨境电

商产业园和五金机电产业园等园中园做好招商工作。一是通过对五金产业企业进行全面梳理和摸查，目前共有16家企业有意向投资进驻五金机电产业园，正在进一步洽谈筛选和对接中。二是通过专程赴福建泉州晋江食品产业园和同安轻工食品工业园开展考察交流活动以及实地走访区域内的食品企业，目前有意向进驻食品产业园的企业有裕昌食品、港荣、吉祥佬等企业，其中已成功与裕昌食品企业签订投资协议。

（四）2024年、2025年招商引资工作落实情况：2024年，全区共签约项目75个，总投资额70.21亿元；完成土地出让17宗，面积1172.15亩，出让金额6.28亿元，招商引资工作全市综合排名第四，招商工作质效稳步提升。

2025年，市级下达我区招商引资投资总额任务150亿元。全年以来，我区累计签约项目109项，合同投资总额158.28亿元，超额完成市级下达的年度招商任务。在全区上下协同发力、狠抓落实下，“三个大抓”工作1—12月综合排名位居全市第三，招商引资整改工作取得显著成效，区域招商竞争力和项目落地实效得到全面提升。

四、下一步工作措施

下一步，我区将持续巩固整改成果，常态化落实招商全流程管理机制，聚焦主导产业精准招商，持续优化营商环境和要素保障，不断提升招商工作规范化、精准化水平，确保高质量完成各项招商考核任务，为全区经济高质量发展提供

坚实支撑。

揭阳市揭东区招商投资事务中心

2026年3月20日

